Ceará

Nordeste · Capital: Fortaleza · 6,99 mi de eleitores

Reeleito no 1º turno | Continuidade do titular | Mandato 2027–2030 | CAPAG A+

PIB 2023

R$ 232,2 bi

13º maior do país · 2,12% do PIB nacional · +3% em volume sobre 2022

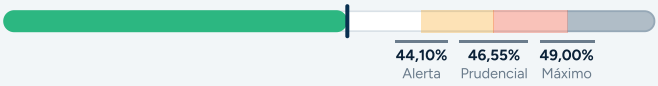
ORÇAMENTO 2026 (LOA)

R$ 41,3 bi

GASTO COM PESSOAL E ENCARGOS — **% DA RCL**

41,59%

Abaixo do limite de alerta, com folga de 2,51 p.p.





GOVERNADOR

Elmano de Freitas PT

Reeleito no 1º turno (2º mandato: 2027–2030)

FORMAÇÃO Advogado graduado em Direito pela UFC, com atuação em direito do trabalho e movimentos sociais.

POLÍTICA Advogado do MST, secretário municipal de Educação e ouvidor-geral de Fortaleza. Deputado estadual por dois mandatos (2015–2022); eleito governador em 2022 e reeleito em 2026, ambos no 1º turno. Filiado ao PT.

ORIGEM Natural de Baturité (CE), nascido em 1970.



VICE-GOVERNADORA

Gabriella Aguiar PSD

Eleita no 1º turno (2027–2030)

FORMAÇÃO Médica geriatra pela Unichristus, com especialização no Hospital das Clínicas da USP; professora universitária de Medicina.

POLÍTICA Deputada estadual na Assembleia Legislativa do Ceará (2023–2026). Eleita vice-governadora na chapa de Elmano de Freitas em 2026. Filiada ao PSD.

FAMÍLIA Natural de Fortaleza (CE), nascida em 1989. Filha de Domingos Filho (ex-vice-governador do CE) e Patrícia Aguiar (ex-deputada estadual).

COMO CHEGOU AO PODER

53,19% dos votos válidos 2026 — **04/10/2026**

VOTOS	2.875.573
% VÁLIDOS	53,19%
2º COLOCADO	Ciro Gomes (PSDB) · 46,22%

Vitória definida no 1º turno, impulsionada pelas políticas sociais (Ceará Sem Fome), pelas escolas de tempo integral, pela expansão dos hospitais regionais e pelo hub de Hidrogênio Verde no Complexo do Pecém.

Status do mandato: Reeleito · 2º mandato (2027–2030)

COMPOSIÇÃO PARTIDÁRIA · CEARÁ FORTE DO LADO CERTO

PSB | PDT | PODE | MOBILIZA | PCDOB | PT | PV | REPUBLICANOS | PSD | MDB | PRD | SOLIDARIEDADE | PSOL | REDE

Chapa PT/PSD, com Elmano de Freitas e Gabriella Aguiar.

A DISPUTA

Oito candidaturas, com vitória de Elmano de Freitas no 1º turno sobre Ciro Gomes (PSDB, Unir para Mudar): 53,19% a 46,22% dos votos válidos, diferença de 376.682 votos. Comparecimento de 84,47%.

POSICIONAMENTO E CENÁRIO NACIONAL

Forte alinhamento político e institucional com o Governo Federal: transição energética no Porto do Pecém, campus do ITA em Fortaleza, Transnordestina e segurança hídrica (São Francisco).

- Continuidade do titular: o governador já exercia o Executivo; a leitura parte das capacidades e políticas já instaladas.
- O PT elegeu 4 dos 27 governadores em 2026 (BA, CE, PI e RN).
- A gestão de pessoas aparece nos 27 planos de governo: a pauta é transversal às orientações partidárias.

AS CINCO PROPOSTAS MAIS DESTACADAS DO PLANO DE GOVERNO

1 — Transição Energética e Hidrogênio Verde
Complexo do Pecém como polo global de Hidrogênio Verde (H2V), eólica offshore e combustíveis sustentáveis.

2 — Proteção Social e Segurança Alimentar
Ceará Sem Fome 2.0, Plano Estadual de Cuidados (Ceará que Cuida) e Centros Comunitários pela Vida (Convive).

3 — Segurança Pública e Prevenção
Inteligência policial integrada ao Pacto Cearense pela Vida das Juventudes e fortalecimento das alternativas penais.

4 — Educação, Ciência e Inovação
Ensino médio integral universalizado, Cinturão Digital nos 184 municípios, FUNCAP fortalecida e novo campus do ITA.

5 — Gestão Estratégica e Governo Digital
Ceará Mais Digital e Ceará Um Só, planejamento regional integrado e apoio técnico aos municípios.

Fontes: PIB: IBGE, Contas Regionais 2023 (SIDRA, tabela 5938); LOA: Lei Orçamentária Anual / SEPLAG-CE / Portal da Transparência do Ceará; Pessoal: Relatório de Gestão Fiscal (RGF), 2º quadrimestre de 2026; CAPAG: Tesouro Nacional, CAPAG dos Estados; Eleição e eleitorado: TSE, Resultados das Eleições 2026 (1º turno, totalizado); Fotos: TSE, fotos de urna 2026; Propostas, agenda e carta: Cenário do Estado — Ceará.

Gestão de pessoas no Ceará

O que o governo promete, quem toca a pauta e onde há espaço para cooperação

GRUPO DE MATURIDADE

Compromissos relevantes a aprofundar

Fonte: Cenário do Estado — Ceará (Agenda Nacional de Lideranças Públicas)

O QUE DIZ O PLANO DE GOVERNO

Gestão de pessoas tratada de forma transversal nos eixos de Proteção Social, Segurança, Saúde e Governo Digital: concursos públicos regulares, formação permanente, saúde ocupacional do servidor e governança digital integrada.

Entrada · atração e seleção

Concursos públicos regulares e cofinanciamento de equipes, com formação permanente para trabalhadores do SUAS.

Desenvolvimento e entrega · competências e desempenho

Educação permanente e formação de lideranças na gestão do SUS; Estratégia Estadual de Educação Financeira e Previdenciária para os servidores.

Continuidade e retenção

Políticas de saúde física e mental para profissionais da segurança pública e da saúde.

QUEM TOCA A AGENDA

SEPLAG-CE Secretaria do Planejamento e Gestão

Alexandre Sobreira Cialdini

Secretário do Planejamento e Gestão ·
Titular em exercício (registro de 2026)

ESCOLA DE GOVERNO

Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE)

INTERLOCUTORES

José Garrido Braga Neto

Secretário Executivo de Gestão de Pessoas · SEPLAG-CE

Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará

Interlocução técnica · EGPCE

PARCERIAS

Cooperação técnica histórica da Motriz na Política de Anos Finais do Ensino Fundamental, com mais de 1,6 mil profissionais formados.

Os nomes descrevem a estrutura em exercício em 2026 e não antecipam nomeações para 2027; reconfirmar antes do contato.

HISTÓRICO E POLÍTICAS EM ANDAMENTO

Anos Finais do Ensino Fundamental

Cooperação técnica com a Motriz no desenho e na implementação da política pedagógica e de gestão.

Escola de Gestão Pública (EGPCE)

Vinculada à SEPLAG-CE: treinamento técnico, qualificação profissional e inovação funcional.

Incorporação de efetivos

Admissão recente de mais de 15,4 mil servidores concursados em saúde, educação, segurança e fiscalização.

OPORTUNIDADES ESTRATÉGICAS

- **Lideranças intermediárias**
  Apoiar a SEPLAG-CE na expansão de seleção por competências e desenvolvimento de lideranças nas redes regionais de saúde e educação.
- **Liderança digital**
  Trilhas executivas em liderança digital e gestão por resultados com a EGPCE.
- **Desempenho e metas**
  Mecanismos de acompanhamento de desempenho e valorização de equipes ligados às metas prioritárias do governo.

FOCO LOCAL E RELAÇÃO COM A AGENDA

- **Ponto de partida**
  Levar a metodologia de lideranças intermediárias já consolidada na Educação para as redes regionais de saúde (SUS) e assistência social (SUAS).
- **Governo de continuidade**
  Partir da SEPLAG-CE e da EGPCE para institucionalizar seleções por competências de diretores escolares e gestores hospitalares.
- **Relação com a Agenda**
  O histórico da Motriz na educação cearense é ponte direta para fortalecer o sistema de lideranças no centro de governo.

TEMAS DE GESTÃO DE PESSOAS PRESENTES NO PLANO

6 de 9 temas · barra = nº de planos (de 27) com o tema · Fonte: Cenário do Estado

✓ Gestão de pessoas ou valorização do funcionalismo	27/27	✓ Formação, capacitação e desenvolvimento profissional	27/27	✓ Carreiras, remuneração e benefícios funcionais	24/27
✓ Concursos e recomposição de quadros	22/27	✓ Saúde, assistência e bem-estar do servidor	22/27	⊖ Competências, mérito, desempenho ou resultados	18/27
⊖ Tecnologia, dados ou organização digital do trabalho	17/27	✓ Menção explícita a liderança ou desenvolvimento de lideranças	15/27	⊖ Planejamento, dimensionamento, alocação ou mobilidade da força de trabalho	12/27

DOCUMENTO COMPLETO · DOWNLOAD

Documento completo — plano de governo original →

https://drive.google.com/drive/folders/1PaDWqb29059zmq3k4jAsIxb6IPOXOCSd

Fortaleza, novembro de 2026.

A Sua Excelência o Senhor
Elmano de Freitas da Costa
Governador do Estado do Ceará

Assunto: Parceria para fortalecer a gestão de pessoas e lideranças no governo do Ceará

Excelentíssimo Senhor Governador,

Em nome das instituições signatárias, cumprimentamos Vossa Excelência pela reeleição e pela confiança renovada da população do Ceará. O início de um novo mandato é o momento em que se definem as bases para consolidar os avanços alcançados e transformar os compromissos das urnas em entregas sustentáveis, e nenhuma dessas entregas se concretiza sem as pessoas e equipes que fazem o Estado funcionar todos os dias.

Lemos com atenção o plano de governo apresentado por Vossa Excelência e destacamos os compromissos que dialogam diretamente com a gestão estratégica de pessoas:

- A realização de concursos públicos regulares e a formação permanente para trabalhadores do SUAS, da educação, da segurança e da saúde;
- As políticas dedicadas à promoção da saúde física e mental dos profissionais da segurança e dos serviços de saúde;
- A educação permanente e a formação de lideranças na gestão do SUS;
- A criação da Estratégia Estadual de Educação Financeira e Previdenciária direcionada aos servidores estaduais;
- A modernização administrativa promovida pelos programas Ceará Mais Digital e Ceará Um Só.

Reconhecemos a referência histórica do Ceará em políticas públicas de elevada capacidade de execução e articulação pedagógica. Nossa experiência demonstra que agendas inovadoras de gestão de pessoas avançam com consistência quando contam com liderança clara no centro de governo. Por isso, sugerimos que a pauta mantenha papel destacado na organização do novo mandato, tendo a Secretaria do Planejamento e Gestão (SEPLAG-CE) como referência executiva.

Identificamos oportunidades concretas de cooperação para os primeiros cem dias de governo:

- Apoiar a SEPLAG-CE na expansão de modelos de seleção por competências e desenvolvimento de lideranças intermediárias nas redes regionais de saúde e educação;
- Desenvolver trilhas executivas de capacitação em liderança digital e gestão por resultados em parceria com a Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE);
- Estruturar mecanismos de acompanhamento de desempenho e valorização de equipes associados às metas prioritárias do governo do Ceará.

Colocamo-nos à disposição para apoiar a equipe de Vossa Excelência com diagnóstico técnico, intercâmbio de boas práticas com outros estados e apoio operacional à implementação. Gostaríamos de solicitar uma audiência para apresentar essa proposta pessoalmente.

Respeitosamente,

Fundação Lemann	Movimento Pessoas à Frente	Motriz

Plano de ação para o Ceará

Metas conjuntas das instituições, preenchidas e atualizadas na planilha de acompanhamento

Planilha ao vivo · lida às 16:21

0	0	0	0	0
METAS CADASTRADAS	CONCLUÍDAS	EM ANDAMENTO	PAUSADAS	NÃO INICIADAS

AVANÇO POR INSTITUIÇÃO

Concluída · Em andamento · Pausada · Não iniciada

Fundação Lemann — 0 metas
Nenhuma meta cadastrada

Movimento Pessoas à Frente — 0 metas
Nenhuma meta cadastrada

Motriz — 0 metas
Nenhuma meta cadastrada

OBJETIVOS, METAS E PONTOS DE DIÁLOGO

INSTITUIÇÃO	OBJETIVO E META	PONTO DE DIÁLOGO	INTERLOCUTORES	STATUS

Nenhuma meta cadastrada para este estado. Preencha a planilha de metas.

ANOTAÇÕES DA REUNIÃO

Data: ____/____/_____