Porto Alegre, novembro de 2026.

A Sua Excelência o Senhor
Luciano Lorenzini Zucco
Governador do Estado do Rio Grande do Sul

Assunto: Parceria para fortalecer a gestão de pessoas e lideranças no governo do Rio Grande do Sul

Excelentíssimo Senhor Governador,

Em nome das instituições signatárias, cumprimentamos Vossa Excelência pela eleição e pela confiança recebida da população do Rio Grande do Sul. O início de um novo mandato executivo é o momento decisivo em que se estabelecem as bases para transformar os compromissos das urnas em entregas reais e sustentáveis, e nenhuma dessas entregas se concretiza sem as pessoas e equipes que fazem o Estado funcionar todos os dias.

Lemos com atenção o plano de governo apresentado por Vossa Excelência e destacamos a elevada maturidade do programa "Pessoas, Meritocracia e Eficiência" (eixo "Um Estado que Funciona"), que dialoga diretamente com a gestão estratégica de pessoas:

- O planejamento permanente da força de trabalho, orientando concursos e mobilidade interna por dados e competências;
- A seleção por competências, o fortalecimento da Escola de Governo e a profissionalização contínua das lideranças públicas;
- A modernização das carreiras e a estruturação de sistemas transparentes de avaliação de desempenho e incentivo por resultados;
- O cuidado com a saúde ocupacional, atenção à saúde mental e regulamentação do trabalho híbrido com base em metas de produtividade;
- O fortalecimento do centro de governo e a preservação do rigor fiscal aliados à transformação digital da administração.

Reconhecemos também a trajetória pioneira do Rio Grande do Sul na implantação do programa Qualifica RS, desenvolvido com cooperação técnica da Fundação Lemann para a seleção transparente por competências. Nossa experiência demonstra que agendas de gestão de pessoas avançam com celeridade e consistência quando contam com liderança clara desde os primeiros dias da transição. Por isso, sugerimos que a pauta mantenha papel destacado no desenho da nova gestão, tendo a Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG-RS) como referência operacional.

Identificamos oportunidades concretas de cooperação para os primeiros cem dias de governo:

- Apoiar a SPGG-RS e a equipe de transição na avaliação e aprimoramento das metodologias de seleção por competências do Qualifica RS para os cargos estratégicos do novo mandato;
- Desenvolver a metodologia de dimensionamento da força de trabalho e mapeamento de perfis críticos nas áreas de resiliência climática, Defesa Civil e saúde regionalizada;
- Estruturar programas de formação executiva e indicadores de desempenho vinculados às metas prioritárias de reconstrução e desenvolvimento do estado.

Colocamo-nos à disposição para apoiar a equipe de Vossa Excelência com diagnóstico técnico, intercâmbio de boas práticas com outros estados e apoio operacional à implementação. Gostaríamos de solicitar uma audiência para apresentar essa proposta pessoalmente.

Respeitosamente,

Fundação Lemann	Movimento Pessoas à Frente	Motriz